



| Secretaria dos Transportes Metropolitanos

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

**ANEXO II.C – CRONOGRAMA INDICATIVO E DIRETRIZES PARA ELABORAÇÃO
DO CRONOGRAMA DO PLANO DE INVESTIMENTOS**

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

1. DIRETRIZES PARA ELABORAÇÃO DE CRONOGRAMAS

- 1.1 Este ANEXO tem a finalidade de orientar a CONCESSIONÁRIA quanto à elaboração dos CRONOGRAMAS DE IMPLANTAÇÃO relativos aos EMPREENDIMENTOS relacionados nos Anexos II.A, II.B, II.F e Apenso 1 do Anexo IV.B, para apresentação das atividades com o detalhamento necessário para expressar, de forma clara e objetiva, todas as etapas dos EMPREENDIMENTOS citados nos referidos.
- 1.2 O regramento contido neste ANEXO deverá ser seguido também pela CONCESSIONÁRIA, nas hipóteses de implantação de melhorias nos bens integrantes da CONCESSÃO, INVESTIMENTOS ADICIONAIS, INVESTIMENTOS CONTINGENTES e/ou investimentos em função de transferência de INFRAESTRUTURA EM IMPLANTAÇÃO de responsabilidade do PODER CONCEDENTE.
- 1.3 Adicionalmente, este ANEXO tem a finalidade de informar à CONCESSIONÁRIA quanto aos CRONOGRAMAS DE IMPLANTAÇÃO relativos aos EMPREENDIMENTOS e à entrega das INTERVENÇÕES relacionadas na Parte II do Anexo II.D, para efeito de coordenação e realização das atividades de interface com as responsabilidades a cargo do PODER CONCEDENTE.
- 1.4 Ocorrendo, por qualquer motivo, a assunção, por parte da CONCESSIONÁRIA, de quaisquer dos investimentos previstos no Anexo II.D, deverá ser pactuado entre as PARTES um novo CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO para estes investimentos.
 - 1.4.1 O evento de assunção de quaisquer EMPREENDIMENTO(s) deverá ser precedido da assinatura de um termo aditivo entre as PARTES.

2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

- 2.1 Deverá ser elaborado pela CONCESSIONÁRIA um CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO para cada um dos EMPREENDIMENTOS estabelecidos nos Anexos II.A, II.B, II.F e Apenso 1 do Anexo IV.B, obedecendo as datas marco definidas neste ANEXO e também nas demais hipóteses previstas no item 1.2 acima.
- 2.2 Os CRONOGRAMAS DE IMPLANTAÇÃO relativos aos EMPREENDIMENTOS devem ser elaborados no formato de barras tipo Gantt com a indicação do “caminho crítico”, atividades de antecedência e precedência, caracterizando os complexos de instalações civis, de sistemas e de material rodante, os quais farão parte integrante do CONTRATO para verificação e certificação do cumprimento das obrigações contratuais relativas à implantação dos EMPREENDIMENTOS.

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

- 2.3 Os CRONOGRAMAS DE IMPLANTAÇÃO relativos aos EMPREENDIMENTOS e das eventuais hipóteses previstas no item 1.2 devem conter todas as atividades necessárias para expressar a sequência lógica de todas as etapas, com interdependências de atividades futuras, contendo a data prevista de início e término de cada atividade.
- 2.4 As atividades constantes dos CRONOGRAMAS DE IMPLANTAÇÃO devem ser detalhadas de forma a proporcionar perfeito entendimento e visualização da execução da implantação.
- 2.5 Os prazos de execução devem conter a data prevista de início e término de cada atividade bem como os prazos de conclusão, em dias corridos, e devem estar referenciados na “data zero”, a qual é a data de início da OPERAÇÃO COMERCIAL ou a data de assinatura do CONTRATO, conforme previstas na Tabela 2 deste ANEXO.
- 2.6 O CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO de cada EMPREENDIMENTO deverá ser entregue para anuência do PODER CONCEDENTE com a antecedência de pelo menos 60 (sessenta) dias do início das atividades previstas.
- 2.7 O PODER CONCEDENTE terá até 20 (vinte) dias para avaliação e emissão de relatório com a devida anuência ou solicitação de ajustes ao cronograma apresentado para cada EMPREENDIMENTO.
- 2.8 Expirado esse prazo de forma imotivada, a CONCESSIONÁRIA ficará isenta das penalidades que possam decorrer de inação do PODER CONCEDENTE.
- 2.8.1 O prazo a que alude este item poderá ser prorrogado por acordo mútuo entre as PARTES.
- 2.9 As datas de término dos EMPREENDIMENTOS devem obedecer às datas marco estabelecidas nos Anexos II.A, II.B, II.F e o Apenso 1 do Anexo IV.B.

3. MODELO DE CRONOGRAMA

- 3.1 Detalhar, no CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO de cada EMPREENDIMENTO ou das eventuais hipóteses previstas no item 1.2, as atividades determinantes, fazendo constar no mínimo os seguintes tópicos a seguir explicitados, se aplicável para o EMPREENDIMENTO em questão, sem a eles se limitar:
- (i) elaboração do Projeto Funcional, Básico e Executivo (obra civil, VIA PERMANENTE, rede aérea, sistemas e material rodante);
 - (ii) obtenção das Licenças (LI/LO) e autorizações necessárias (prefeituras, patrimônio histórico etc.);
 - (iii) plano de contingência do EMPREENDIMENTO;
 - (iv) plano de qualidade do EMPREENDIMENTO;

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

- (v) programa de compras e fabricação de equipamentos/sistemas;
- (vi) implantação de canteiro de obras;
- (vii) obra civil, VIA PERMANENTE e rede aérea;
- (viii) montagem e implantação de sistemas (elétricos, telecomunicações, sinalização e controle, auxiliares, transmissão de dados e outros);
- (ix) testes isolados, integrados e de comissionamento/aceitação, que caracterizem a conclusão da obra civil e o funcionamento pleno dos sistemas implantados;
- (x) obtenção de AVCB;
- (xi) obtenção das licenças para operação de equipamentos (elevadores, escadas e outros);
- (xii) obtenção de certificado de acessibilidade, por meio de entidade credenciada para tal;
- (xiii) treinamentos e atividades necessárias prévias ao início da operação e manutenção; e
- (xiv) data marco de conclusão.

3.2 Cada tópico anterior deverá ser detalhado em atividades e subatividades, em quantos níveis forem necessários que permitam o seu perfeito entendimento e da realização do EMPREENDIMENTO.

4. DATAS MARCO E PRAZOS

4.1 Os cronogramas indicativos constantes da Tabela 1 e da Tabela 2 constantes deste ANEXO apresentam as INTERVENÇÕES (de responsabilidade do PODER CONCEDENTE) e EMPREENDIMENTOS (de responsabilidade da CONCESSIONÁRIA), com as respectivas datas marcos e prazos.

4.2 As datas marco vinculam datas mandatórias, em ano-civil, para entregas obrigatórias relacionadas a determinada INTERVENÇÃO, seja para INFRAESTRUTURA EXISTENTE ou para INFRAESTRUTURA EM IMPLANTAÇÃO.

4.3 Os prazos de responsabilidade da CONCESSIONÁRIA serão contados na forma indicada na Tabela 1 deste ANEXO, e constituem-se nos prazos máximos mandatórios para entrega de dado EMPREENDIMENTO.

4.3.1 Nos prazos de responsabilidade da CONCESSIONÁRIA para entrega dos EMPREENDIMENTOS está considerado o tempo necessário para realização da(s) desapropriação(ões) indicada(s) no Anexo II.A. Todo o rito do processamento das desapropriações consta do citado Anexo II.A, inclusive as condições de aprovação das atividades do referido processamento, e as hipóteses de devolução de prazo em eventual atraso.

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

4.4 Eventuais atrasos na data marco de entrega de INTERVENÇÃO que precede a execução de EMPREENDIMENTO serão computados no prazo de entrega do EMPREENDIMENTO correspondente, ajustando-se o cronograma do EMPREENDIMENTO, não cabendo à CONCESSIONÁRIA qualquer penalidade pelo não cumprimento do prazo.

4.4.1 A CONCESSIONÁRIA deverá notificar o PODER CONCEDENTE caso deseje usufruir desta dilação de prazo em razão do evento de atraso imputável ao PODER CONCEDENTE, caso esse em que será aplicado o ajuste temporal definido pelo item 4.4.2.

4.4.2 A dilação de prazo aplicável será medida pelo número de dias corridos de atraso, contabilizados entre a a(s) respectivas(s) data(s) marco(s) prevista para a entrega da(s) INTERVENÇÃO(ÕES) e a data de sua efetiva conclusão.

4.5 A tabela 1 a seguir contém as datas marco para entrega das INTERVENÇÕES para inclusão no sistema das LINHAS e, para os EMPREENDIMENTOS, constantes da tabela 2, os respectivos prazos de entrega e indicação do início de sua contagem, observando o que segue:

- (i) no caso dos EMPREENDIMENTOS 58, 59 e 60:
 - a. o prazo de entrega (EMPREENDIMENTOS 58 e 60) é de 36 meses contados do início da OPERAÇÃO COMERCIAL, nos termos do CONTRATO; e
 - b. os licenciamentos ambientais estão incluídos no prazo de entrega;
- (ii) para os demais EMPREENDIMENTOS:
 - a. todo o processamento da desapropriação, quando aplicável, está considerado no prazo de entrega. O rito do processamento das desapropriações consta do Anexo IV.E; e
 - b. sempre que couber, utilizar as Licenças Ambientais de Instalação já emitidas, dando continuidade ao atendimento das exigências vigentes;
- (iii) as INTERVENÇÕES que venham a ser concluídas antes da assinatura do CONTRATO, deverão ser consideradas como INFRAESTRUTURA EXISTENTE e fazer parte do INVENTÁRIO.

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

Tabela 1 – Cronograma indicativo

Cronogramas indicativos: INTERVENÇÕES

INTERVENÇÕES - PODER CONCEDENTE		DATA-MARCO (Datas Limites)	
LINHA 8 - Estação Carapicuíba (Anexo II.D Parte I)	INTERVENÇÃO 1 - Readequação da Estação Carapicuíba	31/01/2026(*)	
LINHA 9 - Estação Morumbi (Anexo II.D Parte I)	INTERVENÇÃO 2 - Readequação da Estação Morumbi	31/01/2021(*)	
LINHA 9 - Estação Santo Amaro (Anexo II.D Parte I)	INTERVENÇÃO 3 - Readequação da Estação Santo Amaro	31/01/2022(*)	
LINHA 9 - Estação João Dias (Anexo II.D Parte I)	INTERVENÇÃO 4 -Construção da Estação João Dias	31/10/2021(*)	
Grajaú/Varginha (Anexo II.D Parte I)	Lote 1	INTERVENÇÃO 5 -Estação Mendes / Vila Natal	31/08/2021
		INTERVENÇÃO 6 - Pátio de Grajaú	30/09/2021
		INTERVENÇÃO 7 -Via Permanente	Mesma DATA MARCO da INTERVENÇÃO 5
		INTERVENÇÃO 8 - Rede Aérea	Mesma DATA MARCO da INTERVENÇÃO 5
	Lote 2	INTERVENÇÃO 9 - Estação Varginha	30/06/2023
		INTERVENÇÃO 10 - PI Menina Dengosa	31/03/2022
		INTERVENÇÃO 11- Via Permanente	Mesma DATA MARCO da INTERVENÇÃO 9
		INTERVENÇÃO 12 - Rede Aérea	Mesma DATA MARCO da INTERVENÇÃO 9
		INTERVENÇÃO 13 - Pátio de Varginha	30/09/2023
	INTERVENÇÃO 14 - Viaduto Micronésia		31/07/2021
	INTERVENÇÃO 15 - Viaduto Jacopo Torriti		31/08/2021
	INTERVENÇÃO 16 - Viaduto Ligação Leste / Oeste		31/08/2023
	INTERVENÇÃO 17 -Viaduto Paulo Guilguer Reimberg		31/08/2023
	INTERVENÇÃO 18 - Adequação do Domínio Grajaú e Implantação de Intertravamento Microprocessado no Domínio Grajaú-Varginha		30/06/2023
	INTERVENÇÃO 19 - Adequação do SCC		30/06/2023
	INTERVENÇÃO 20 - Linha de 34,5 kV de Dutra a Mendes		31/07/2021

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

	INTERVENÇÃO 21 - SE Mendes	31/07/2021
	INTERVENÇÃO 22 - CS Varginha	31/01/2022
	INTERVENÇÃO 23 - Ampliação da SE Cidade Dutra	30/06/2021
	INTERVENÇÃO 24 -Reforço e Individualização da Rede	30/06/2022
ATO LINHA 9 (Anexo II.D Parte I)	INTERVENÇÃO 26 - Implantação do ATO	31/12/2023
STO Linha 9 (Anexo II.D Parte I)	INTERVENÇÃO 27 - Novo STO (BAS-OSA)	31/12/2021
	INTERVENÇÃO 28 - Novo STO (OSA-GRA)	31/05/2021
	INTERVENÇÃO 29 Novo STO (GRA-VAG)	30/09/2021

(*) liberação das áreas readequadas para CONCESSIONÁRIA

Tabela 2

Cronogramas indicativos: EMPREENDIMENTOS

CONCESSIONÁRIA	EMPREENDIMENTO	PRAZO (contado da data do início da OPERAÇÃO COMERCIAL)
Estações da LINHA 8	EMPREENDIMENTO 1 - Reforma da Estação Santa Terezinha	12 meses
	EMPREENDIMENTO 2 - Reforma da Estação Sagrado Coração	12 meses
	EMPREENDIMENTO 3 - Ampliação da Estação Imperatriz Leopoldina	12 meses
	EMPREENDIMENTO 4 - NÃO EXISTE EMPREENDIMENTO COM ESTA NUMERAÇÃO	
	EMPREENDIMENTO 5 - Ampliação da Estação General Miguel Costa	54 meses
	EMPREENDIMENTO 6 - Reforma da Estação Comandante Sampaio	12 meses
	EMPREENDIMENTO 7 - Ampliação da Estação Antônio Joao	18 meses
	EMPREENDIMENTO 8 - Reforma/ampliação da Estação Lapa	12 meses
	EMPREENDIMENTO 9 - NÃO EXISTE EMPREENDIMENTO COM ESTA NUMERAÇÃO	
	EMPREENDIMENTO 10 _ Reforma da Estação Amador Bueno	60 meses
	EMPREENDIMENTO 11 _ Reforma da Estação Santa Rita	60 meses
	EMPREENDIMENTO 12 _ Reconstrução da Estação Ambuíta	36 meses
	EMPREENDIMENTO 13 _ Ampliação da Estação Osasco	60 meses
	EMPREENDIMENTO 14 _ Reforma da Estação Domingos de Moraes	48 meses

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

Estações da LINHA 9	EMPREENHIMENTO 15 _ Reforma/Restauração da Estação Júlio Prestes	48 meses
	EMPREENHIMENTO 16 _ Reforma da Estação Palmeiras -Barra Funda	24 meses
	EMPREENHIMENTO 17 _ Reforma da Estação Presidente Altino	60 meses
	EMPREENHIMENTO 18 _ Reforma da Estação Carapicuíba	24 meses
	EMPREENHIMENTO 19 _ Reforma da Estação Barueri	30 meses
	EMPREENHIMENTO 20) _ Reforma da Estação Jandira	48 meses
	EMPREENHIMENTO 21 _ Reforma da Estação Engenheiro Cardoso	72 meses
	EMPREENHIMENTO 22) _ Reforma da Estação Itapevi	60 meses
	EMPREENHIMENTO 23 _ Reforma da Estação Ceasa	60 meses
	EMPREENHIMENTO 24 - Reforma da Estação Villa Lobos - Jaguaré	48 meses
	EMPREENHIMENTO 25 - Reforma da Estação Cidade Universitária	24 meses
	EMPREENHIMENTO 26 - Ampliação da Estação Pinheiros	72 meses
	EMPREENHIMENTO 27 - Reforma da Estação Hebraica-Rebouças	48 meses
	EMPREENHIMENTO 28 - Reforma da Estação Cidade Jardim	36 meses
	EMPREENHIMENTO 29 - Reforma da Estação Vila Olímpia	24 meses
	EMPREENHIMENTO 30 - Reforma da Estação Berrini	36 meses
	EMPREENHIMENTO 31 - Reforma da Estação Morumbi	24 meses
	EMPREENHIMENTO 32 - Reforma da Estação Granja Julieta	48 meses
	EMPREENHIMENTO 33 - Reforma da Estação Santo Amaro	12 meses
	EMPREENHIMENTO 34 - Reforma da Estação Socorro	36 meses
	EMPREENHIMENTO 35 - Reforma da Estação Jurubatuba	36 meses
	EMPREENHIMENTO 36 - Reforma da Estação Autódromo	48 meses
	EMPREENHIMENTO 37 - Reforma da Estação Primavera -Interlagos	36 meses
	EMPREENHIMENTO 38 - Reforma da Estação Grajaú	12 meses
	EMPREENHIMENTO 39 - NÃO EXISTE EMPREENHIMENTO COM ESTA NUMERAÇÃO	
Estação da LINHA 8	EMPREENHIMENTO 40 - Complementação do Acesso Norte da Estação Jd. Silveira	24 meses
Estação da LINHA 9	EMPREENHIMENTO 41 - Implantação de Passarela entre o Parque Villa Lobos / Cândido Portinari e a Ciclovía Rio Pinheiros	12 meses

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

Passarelas e Travessias	EMPREENDIMENTO 42 - Readequação da PN Folha de SP	12 meses
	EMPREENDIMENTO 43 - Construção da passarela Avenida Brasil - Sesi	12 meses
	EMPREENDIMENTO 44 - Construção da passarela Jardim Portela	36 meses
	EMPREENDIMENTO 45 - Construção da PI Av. Dr. Alves Ribeiro	54 meses
	EMPREENDIMENTO 46 - Construção da passarela Jardim Santa Rita	48 meses
	EMPREENDIMENTO 47 - Construção da passarela Jardim Sorocaba	48 meses
	EMPREENDIMENTO 48 - Reconstrução da PI Ambuitá	12 meses
	EMPREENDIMENTO 49 - Pavimentação Estrada do Prado - LINHA 8 - km 42+000	5 meses
	EMPREENDIMENTO 50 - Construção de Passarela do Prado entre os km 42+000 e 42+200 da Linha 8	12 meses
	EMPREENDIMENTO 51 - Erradicação da PNs Estrada do Prado-- Linha 8 – km 42+000 e 42+200	12 meses
	EMPREENDIMENTO 52 - NÃO EXISTE EMPREENDIMENTO COM ESTA NUMERAÇÃO	
	EMPREENDIMENTO 53 - NÃO EXISTE EMPREENDIMENTO COM ESTA NUMERAÇÃO	
	EMPREENDIMENTO 55 - Obras na VP Estação Osasco (3a plataforma)	24 meses
Readequação do Pátio Presidente Altino	EMPREENDIMENTO 56 _ Intervenções do 1º Grupo	6 meses
	EMPREENDIMENTO 57 _ Intervenções do 2º Grupo	48 meses
Realocação das Atividades da CPTM para outros Pátios	EMPREENDIMENTO 58 _ Realocação para Pátio Eng. São Paulo	36 meses
	EMPREENDIMENTO 59 _ Realocação para Pátio Brás	36 meses
	EMPREENDIMENTO 60 _ Realocação para Pátio PET Linha 13	36 meses
Sistemas Linha 8	EMPREENDIMENTO 54 – Migração do Domínio 2 da Linha 8	24 meses
	EMPREENDIMENTO 61 _ Telecomunicações	60 meses
	EMPREENDIMENTO 62 _ Suprimento de Energia – Subestações e Cabines	48 meses
	EMPREENDIMENTO 63 _ Telecontrole de energia no CCO	48 meses
Sistemas Linha 9	EMPREENDIMENTO 64 _ Telecomunicações	60 meses
	EMPREENDIMENTO 65 _ Suprimento de Energia – Subestações e Cabines	42 meses
	EMPREENDIMENTO 66 _ Telecontrole de energia no CCO	48 meses
CCO (LINHAS)	EMPREENDIMENTO 67 _ Implantação de novo CCO	18 meses
Material Rodante	EMPREENDIMENTO 68 _ Aquisição de novos trens	Conforme item 2.1 do Anexo II.F
	EMPREENDIMENTO 69 _ Remobilização de trens	24 meses

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2020
PROCESSO STM Nº 2907444/2019
Concessão das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda

	EMPREENDIMENTO 70 _ Máquinas, Equipamentos e Ferramentas de fornecimento da CONCESSIONÁRIA	36 meses
CONCESSIONÁRIA	EMPREENDIMENTO	PRAZO (contado da data de assinatura do CONTRATO)
Obrigações decorrentes de Processos Ambientais	EMPREENDIMENTO 71 _ Investigação detalhada de áreas contaminadas na área denominada "as-01"	6 meses
	EMPREENDIMENTO 72 _ Investigação confirmatória complementar na Estação Domingos de Moraes	6 meses
	EMPREENDIMENTO 73 _ Monitoramento para encerramento na área do futuro complexo Presidente Altino II – Pátio Bolívia	27 meses
	EMPREENDIMENTO 74 _ Avaliação preliminar e investigação confirmatória do trecho Júlio Prestes – Itapevi da Linha 8	8 meses
	EMPREENDIMENTO 75 _ Avaliação preliminar e investigação confirmatória do pátio Presidente Altino	8 meses
	EMPREENDIMENTO 76 _ Diagnóstico de fauna no trecho Santa Rita – Amador Bueno da Linha 8	12 meses